



## PROGRAM OPERAȚIONAL PRIVIND DEZVOLTAREA STUDIILOR DOCTORALE – ANUL UNIVERSITAR 2025 - 2026

### I. Considerații introductive și fundamentare strategică

Prezentul Program operațional este elaborat în conformitate cu **Strategia Universității Titu Maiorescu 2024–2029**, cu prevederile **Legii învățământului superior nr. 199/2023**, precum și cu standardele stabilite prin **HG nr. 962/2024** privind evaluarea externă a calității în învățământul superior.

Documentul are ca obiectiv implementarea, la nivel anual, a direcțiilor strategice asumate de universitate în domeniul **formării doctorale și al cercetării științifice avansate**, având în vedere rolul studiilor doctorale ca principal vector de excelență academică, performanță științifică și vizibilitate instituțională.

Programul vizează **consolidarea și extinderea capacității instituționale în domeniul studiilor doctorale**, prin dezvoltarea resursei umane academice, creșterea numărului de conducători de doctorat și crearea premiselor pentru **înființarea de noi școli doctorale**, în acord cu prioritățile strategice ale universității.

### II. Obiective operaționale pentru anul universitar 2025 - 2026

Pentru anul universitar 2025 - 2026, Programul operațional urmărește realizarea următoarelor obiective:

1. Creșterea calității și relevanței cercetării doctorale, în acord cu standardele naționale și europene;
2. Dezvoltarea competențelor avansate de cercetare ale doctoranzilor;
3. Consolidarea și extinderea dimensiunii internaționale a studiilor doctorale;
4. Întărirea managementului academic și a mecanismelor de asigurare a calității în domeniul doctoral;
5. Creșterea vizibilității și impactului științific al rezultatelor cercetării doctorale;
6. Dezvoltarea resursei umane academice prin creșterea numărului de cadre didactice titulare abilitate și extinderea capacității instituționale pentru noi școli doctorale.

### III. Direcții de acțiune

#### 1. Dezvoltarea activităților didactice doctorale

Se va urmări actualizarea și consolidarea componentelor curriculare ale studiilor doctorale, în vederea alinierii acestora la rezultatele învățării corespunzătoare nivelului 8 EQF și la exigențele cercetării științifice contemporane.

În cadrul fiecărui domeniu de doctorat vor fi organizate activități de formare doctorală transversal cu parteneri din alte universități/institute de cercetare, cu accent pe:

- metodologia cercetării avansate;
- scriere academică și publicare în reviste indexate;



- utilizarea instrumentelor digitale și a tehnologiilor emergente în cercetare;
- etică, integritate academică și bune practici în cercetarea doctorală.

## 2. Stimularea cercetării doctorale și a performanței științifice

CSUD va încuraja implicarea doctoranzilor în proiecte de cercetare instituționale și interdisciplinare, precum și colaborarea acestora cu conducătorii de doctorat în vederea valorificării rezultatelor cercetării.

Se vor susține participarea doctoranzilor la manifestări științifice naționale și internaționale și publicarea rezultatelor cercetării în reviste de specialitate recunoscute.

## 3. Internaționalizarea studiilor doctorale

În anul universitar 2025 - 2026 se va urmări extinderea cooperării internaționale în domeniul studiilor doctorale prin:

- dezvoltarea programelor de cotutelă internațională;
- stimularea mobilităților de cercetare pentru doctoranzi și conducători de doctorat;
- atragerea de cadre didactice și cercetători invitați din universități partenere.

## 4. Dezvoltarea resursei umane și creșterea numărului de cadre didactice abilitate

Universitatea va sprijini, în mod sistematic, **cadrele didactice titulare cu potențial științific ridicat** în vederea obținerii **abilitării**, prin:

- integrarea acestora în proiecte de cercetare relevante;
- stimularea publicării în reviste indexate ISI/BDI;
- susținerea participării la conferințe științifice internaționale;
- mentorat academic din partea conducătorilor de doctorat cu experiență.

Creșterea numărului de cadre didactice abilitate reprezintă o **condiție importantă pentru consolidarea școlilor doctorale existente și pentru extinderea capacității instituționale în domeniul doctoral.**

## 5. Dezvoltarea capacității instituționale și înființarea de noi școli doctorale

În concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională, anul universitar 2025 - 2026 va fi dedicat **analizei, planificării și pregătirii condițiilor academice necesare înființării de noi școli doctorale**, în domenii în care universitatea deține:

- resursă umană calificată;
- performanță științifică recunoscută;
- infrastructură educațională și de cercetare adecvată.

Această direcție vizează **extinderea ofertei doctorale a universității**, creșterea atractivității academice și consolidarea poziției instituției în cadrul sistemului național de învățământ superior.

## 6. Asigurarea calității și etica cercetării doctorale

Se vor consolida mecanismele interne de monitorizare a progresului doctoranzilor și de evaluare a activității conducătorilor de doctorat, în strânsă corelare cu standardele ARACIS și CNATDCU.

Vor fi întărite măsurile privind respectarea normelor de etică și integritate academică, inclusiv prin utilizarea sistematică a instrumentelor de verificare a similitudinii și prin activități de formare dedicate eticii cercetării.



## **7. Vizibilitatea academică și impactul instituțional**

Rezultatele cercetării doctorale vor fi valorificate prin manifestări științifice dedicate doctoranzilor, prin publicarea și promovarea producției științifice și prin integrarea acestora în strategiile de comunicare academică ale universității.

## **IV. Rezultate așteptate**

Implementarea Programului operațional pentru anul universitar 2025 - 2026 va conduce la:

- creșterea calității și a productivității cercetării doctorale;
- creșterea numărului de cadre didactice titulare care obțin abilitarea;
- consolidarea școlilor doctorale existente și crearea premiselor pentru înființarea de noi școli doctorale;
- alinierea deplină a studiilor doctorale la standardele ARACIS;
- creșterea vizibilității și prestigiului academic al universității.

## **V. Concluzie**

Programul operațional privind dezvoltarea studiilor doctorale pentru anul universitar 2025 - 2026 reprezintă instrumentul de implementare anuală a Strategiei Universității Titu Maiorescu în domeniul cercetării științifice avansate și al formării doctorale, contribuind la consolidarea capacității instituționale, a excelenței academice și a vizibilității internaționale. Acțiunile și indicatorii prevăzuți în Anexa nr. 1 se vor implementa în funcție de resursele disponibile și de cadrul legislativ aplicabil.

Director CSUD,  
Prof.univ.dr. Ionica Oncioiu



## ANEXA nr. 1 - Plan de acțiuni pentru implementarea

### Programului operațional privind dezvoltarea studiilor doctorale

Nr. crt.	Obiectiv operațional	Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
1	Creșterea calității cercetării doctorale	Revizuirea și actualizarea curriculei doctorale pentru fiecare domeniu, în concordanță cu nivelul 8 EQF și standardele ARACIS	Director CSUD, Conducători de doctorat	Mai 2026	100% planuri de învățământ revizuite
		Organizarea Modulului doctoral transversal „Advanced Research Methods” (metodologie avansată, design de cercetare, analiză de date)	CSUD	Mai 2026	Min. 1 modul organizat; $\geq 60\%$ doctoranzi participanți
2	Dezvoltarea competențelor de cercetare ale doctoranzilor	Organizarea Modulului „Academic Writing & Publishing” (scriere academică, reviste ISI/BDI, etică publicare)	CSUD, cadre didactice titulare	Mai 2026	Min. 1 modul; feedback pozitiv $\geq 65\%$
		Workshop aplicativ privind utilizarea instrumentelor digitale în cercetare (software statistic, AI, baze de date științifice)	CSUD	Mai 2026	Min. 1 workshop organizat
3	Stimularea performanței științifice	Integrarea doctoranzilor în proiecte de cercetare instituționale sau interdisciplinare	Conducători de doctorat	Permanent	$\geq 60\%$ doctoranzi implicați
		Srijinirea publicării rezultatelor cercetării doctorale	Conducători de doctorat	Permanent	Min. 1 articol ISI/BDI acceptat, transmis spre evaluare sau în curs de elaborare avansată, / doctorand activ



Nr. crt.	Obiectiv operațional	Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
4	Internaționalizarea studiilor doctorale	Dezvoltarea și operaționalizarea acordurilor de cotutelă internațională	CSUD	Permanent	Min. 2 cotutele active
		Suținerea mobilităților de cercetare pentru doctoranzi și conducători de doctorat	CSUD	Permanent	Min. 6 mobilități realizate
5	Dezvoltarea resursei umane	Program de sprijin pentru cadrele didactice titulare în vederea obținerii abilitării (mentorat, cercetare, publicare)	CSUD	Permanent	Min. 5 cadre didactice titulare abilitate
6	Extinderea capacității instituționale	Analiza domeniilor eligibile și elaborarea documentației preliminare pentru înființarea de noi școli doctorale	CSUD	Septembrie 2026	Dosar de fundamentare elaborat
7	Asigurarea calității studiilor doctorale	Monitorizarea anuală a progresului doctoranzilor și evaluarea activității conducătorilor de doctorat	CSUD, CEAC	Anual	100% rapoarte anuale realizate
8	Etică și integritate academică	Organizarea Workshopului „Etică și integritate în cercetarea doctorală”	CSUD, Comisia de Etică	Mai 2026	Min. 1 workshop organizat
		Verificarea sistematică a tuturor tezelor prin sistem antiplagiat	CSUD	Permanent	100% teze verificate
9	Vizibilitate academică	Organizarea Colocviului Doctoral al Universității Titu Maiorescu	CSUD	Iunie 2026	Min. 1 eveniment științific
10	Impact instituțional	Integrarea producției științifice doctorale în	CSUD, structuri suport	2026	Creșterea vizibilității online și instituționale



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Nr. crt.	Obiectiv operațional	Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
		strategia de comunicare academică a universității			