



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



## UNIVERSITATEA TITU MAIORESCU DIN BUCUREȘTI PLAN STRATEGIC MULTIANUAL 2024–2029

### PREAMBUL LEGISLATIV ȘI INSTITUȚIONAL

Planul strategic multianual 2024–2029 al Universității Titu Maiorescu este elaborat în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023, HG nr. 962/2024 privind metodologia de evaluare externă a calității, Hotărârea nr. 269/2024 privind clasificarea și ierarhizarea universitară, precum și cu standardele ARACIS în vigoare. Strategia integrează obiectivele prevăzute în Carta UTM și se corelează cu sistemul intern de asigurare a calității (SIAC), precum și cu viziunea managerială pentru perioada 2024–2029.

Planul este structurat în acord cu domeniile ARACIS (A. Capacitate instituțională, B. Eficacitate educațională, C. Managementul calității), extins cu Domeniul D. Cercetare, dezvoltare și inovare, în acord cu prioritățile europene Horizon 2021–2027 și cu PNRR.

### DOMENIUL A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

FUNDAMENTARE: Acest domeniu vizează infrastructura, resursele umane, guvernanta, digitalizarea, accesibilitatea și sustenabilitatea financiară.

#### OBIECTIVE STRATEGICE:

- A.1: Asigurarea infrastructurii academice și administrative la standarde europene
- A.2: Guvernanță universitară eficientă și participativă
- A.3: Modernizarea digitală a tuturor proceselor universitare
- A.4: Sustenabilitate financiară prin diversificarea surselor de venit
- A.5: Dezvoltarea resurselor umane și promovarea excelenței academice

STRUCTURI RESPONSABILE: CA, Rectorat, Direcția Economică, Direcția Resurse Umane, Direcția IT, Biroul Asigurare Calitate, Decanate

#### LIVRABILE:

- Platformă digitală integrată
- Plan anual de investiții
- Raport audit infrastructură
- Plan de dezvoltare a resurselor umane
- Baze de date operaționale

**TABEL Nr. 1 DOMENIUL A CAPACITATE INSTITUTIONALA**

Obiectiv	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Platformă digitală UTM	Analiza extindere	Implementare	Monitorizare	Extindere	Optimizare	Exploatare avansata
Modernizare infrastructură (clădiri, laboratoare)	Investiții	Investiții	Investiții	Investivii Finalizare	Evaluare	Plan nou
Concursuri posturi didactice / administrative	Atragere resurse umane cu val. Prof. inalta	Atragere resurse umane cu val. Prof. inalta	Atragere resurse umane cu val. Prof. inalta	Atragere resurse umane cu val. Prof. inalta	Atragere resurse umane cu val. Prof. inalta	Atragere resurse umane cu val. Prof. inalta
Buget și sustenabilitate	Atragere Fonduri PNRR	Diversificare venituri	Granturi externe	Sponsorizări	Diversificare granturi	Plan final bilanț

## DOMENIUL B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

**FUNDAMENTARE:** Se concentrează pe calitatea procesului educațional, curriculum, inserția profesională, adaptabilitatea la piața muncii, mobilități internaționale și utilizarea tehnologiilor moderne (vezi Tabelul 3 și 4 din Anexa 1).

**OBIECTIVE STRATEGICE:**

- B.1: Revizuirea periodică a curriculumului în funcție de piața muncii
- B.2: Modernizarea metodelor de predare
- B.3: Inserție profesională și angajabilitate crescută
- B.4: Creșterea satisfacției studenților
- B.5: Digitalizarea educației și extinderea formelor de învățământ

**STRUCTURI RESPONSABILE:** Prorectorat învățământ, Decanate, Consilii Facultate, CEAC, DSPP, Rectorat

**LIVRABILE:**

- Planuri de învățământ actualizate
- Rapoarte de satisfacție



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Studii angajabilitate / Alumnoi
- Rapoarte mobilitate Erasmus+
- Ghiduri și politici educaționale

### TABEL NR 2 DOMENIUL B EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

Obiectiv	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Curriculum, rezultate invatare și competențe	Evaluare	Revizuire	Implementare	Monitorizare	Optimizare	Optimizare
Optimizare Metode de predare	Formare	Formare	Extindere	Evaluare impact	Revizuire	Consolidare
Chestionare studenți	Distribuire, Analiza	Distribuire, Analiza	Măsuri	Reevaluare	Optimizare	Publicare raport final
Evaluare Program, Evaluare Institutionla	Evaluare Interna	Evaluare Interna	Evaluare Interna	Evaluare Interna	Evaluare Interna	Evaluare Interna

### DOMENIUL C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

FUNDAMENTARE: Include Sistemul Intern de Asigurare a Calității (SIAC), ISO 9001:2015, audituri interne și evaluarea continuă a activității academice și administrative (vezi Hot. 962/2024 și raport CEAC).

OBIECTIVE STRATEGICE:

- C.1: Implementarea și certificarea standardelor ARACIS și ISO
- C.2: Funcționarea eficientă a CEAC și a auditului intern
- C.3: Colectare sistematică de date și raportare instituțională
- C.4: Monitorizare performanțe și transparență decizională

STRUCTURI RESPONSABILE: CEAC, Birou Asigurare Calitate, Senat, Rectorat

LIVRABILE:

- Raport CEAC anual
- Audituri interne ISO
- Dashboard indicatori



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Raport evaluare cadre didactice
- Raport anual rector

**TABEL Nr 3 – DOMENIUL C, ASIGURAREA CALITATII**

Obiectiv	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Certificare ISO	Supraveghere	Recertificare	Supraveghere	Supraveghere	Supraveghere	Mentinere Certificare
Raport CEAC	Format nou	Implementare Format	Informatizare	Implementare	Evaluare	Optimizare
Evaluare cadre	Implementare	Implementare	Revizie indicatori	Feedback	Măsuri remediere	Raport anual

#### **DOMENIUL D. EXCELENȚĂ ÎN CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE**

FUNDAMENTARE: Domeniu strategic, ancorat în Horizon 2021–2027, PNRR și prioritățile naționale de CDI.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- D.1: Creșterea finanțării pentru CDI
- D.2: Parteneriate naționale și internaționale
- D.3: Promovarea publicațiilor de impact (ISI/BDI)
- D.4: Inovare tehnologică și transfer de cunoaștere
- D.5: Implicarea și formarea tinerilor cercetători

STRUCTURI RESPONSABILE: Prorectorat Cercetare, Institute, Decanate, IOSUD

LIVRABILE:

- Plan Operațional Cercetare (POC)
- Publicații ISI/BDI
- Granturi atrase
- Raport Cercetare
- Evenimente științifice anuale

**TABEL nr. 4 DOMENIUL D: CERCETARE**



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Obiectiv	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Buget CDI (% din total)	Optimizare Buget	Optimizare Buget	Optimizare Buget	Optimizare Buget	Optimizare Buget	Evaluare
Granturi internaționale	Apeluri	Scriere proiecte	Aplicații UE	Parteneriate	Implementare	Evaluare impact
Publicații ISI	Optimizare nr articole	Optimizare nr articole	Optimizare nr articole	Optimizare nr articole	Optimizare nr articole	Evaluare
Cercetare studențească	Proiect pilot	Granturi interne	Prezentări conferințe	Publicații	Baze de date	Evaluare

## CONCLUZII GENERALE

Universitatea Titu Maiorescu se angajează, prin acest Plan Strategic Multianual 2024–2029, să devină un model de excelență educațională și cercetare avansată, cu impact național și european. Direcțiile prezentate sunt orientate spre sustenabilitate, performanță, transparență și inovare, integrând indicatorii ARACIS, cerințele legale și dinamica academică globală.

Acest document va sta la baza Planurilor Operaționale Anuale (POA) și a Raportărilor Rectorale Anuale și va fi revizuit periodic în funcție de evoluțiile instituționale și ale mediului academic.